



MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCOS

A modalidade de licitação adotada para a contratação da obra de construção do Campos Society, no morro do Castelo, bairro Centro, no município de Itaperuna/RJ, foi a **Empreitada por Preço Unitário**, nos termos do art. 46 da Lei nº 14.133/2021, que dispõe sobre a nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos. O objeto trata-se da **CONSTRUÇÃO DO CAMPO SOCIETY, NO MUNICÍPIO DE ITAPERUNA/RJ**, e teve sua formalização realizada por meio da **Proposta nº 09032025**, vinculada ao Plano de ação nº 09032025-084557, NE 2025NE003806, de 2025.

Para a elaboração da **Matriz de Riscos**, foram identificados os principais eventos que podem impactar o empreendimento, avaliadas as consequências de sua materialização, estabelecidas as medidas de mitigação e, principalmente, definida a **alocação de responsabilidades**, com a clara identificação de qual parte – Administração ou contratada – deverá assumir cada risco, em conformidade com os princípios da gestão eficiente e do planejamento contratual estabelecido pela nova legislação.

A **previsão de reservas para cobertura de riscos** tais como a reserva de contingência, está contemplada na **Lei nº 14.133/2021**, que orienta a adequada gestão de riscos nos contratos públicos. Embora a **reserva de contingência** tenha sido anteriormente regulamentada no âmbito do Regime Diferenciado de Contratações Públicas (RDC), por meio do **Decreto nº 8.080/2013**, que alterou o Decreto nº 7.581/2011 para permitir sua inclusão nas contratações integradas, a nova lei amplia esse entendimento ao estabelecer, no **artigo 22**, a obrigatoriedade do **planejamento da contratação com base na gestão de riscos**.

Foram previstas duas formas de alocação dos riscos, conforme é visualizado Matriz de Risco ao final deste Anexo, as quais são:

- **Alocação ao Contratante:** Riscos que são assumidos e gerenciados pelo contratante.



Prefeitura Municipal de Itaperuna
Secretaria Municipal de Planejamento
Av. Cory Pillar, nº 1838 – Cidade Nova
Itaperuna/RJ - Tel.: 0800 711 2121



- Alocação ao Contratado: Riscos que são transferidos ao contratado.

Fator de Risco	Risco Associado	Responsável pelo Tratamento	Descrição da Resposta
Atraso na elaboração dos projetos básicos e/ou executivos, gerando custos adicionais.	Descumprimento de Prazos Contratuais.	Empresa Contratada	Exigência de garantia contratual ou seguro garantia (performance bond).Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato.
Erro na estimativa de prazo da Obra, por culpa exclusiva do Contratado.	Descumprimento de Prazos Contratuais.	Empresa Contratada	Seguro contra riscos de engenharia.Remuneração pelo risco assumido.
Erros nos projetos elaborados pelo contratado	Descumprimento de Prazos Contratuais. Custos Adicionais Associados com Refazer/Alterar Projetos.	Empresa Contratada	Cláusula contratual impondo a correção dos erros por conta do contratado. Exigência da garantia contratual.Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato.
Gerenciamento e administração inadequada do contrato.	Descumprimento de Prazos Contratuais.	Empresa Contratada	Exigência de garantias contratuais. Previsão contratual de aplicação de penalidades.Exigência de seguro risco de engenharia.Exigência de requisitos adequados de habilitação dos licitantes.
Não aprovação dos projetos pelo Contratante.	Ajustar/Refazer/Alterar Projetos. Descumprimento de Prazos Contratuais. Custos Adicionais Associados com Refazer/Alterar Projetos.	Empresa Contratada	Exigência de garantia contratual ou seguro garantia (Performance Bond). Cláusula contratualprevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato.
Obsolescência tecnológica, falta de inovação técnica e deficiência de equipamentos.	Retrabalhos / Refazer Serviços. Não Atingimento dos Níveis de Qualidade Desejados. Alterações/Aumento de Prazo. Aumento dos Custos de Execução.	Empresa Contratada	Exigência de garantias contratuais. Previsão contratual de aplicação de penalidades.Exigência de seguro risco de engenharia.Exigência de requisitos adequados de habilitação dos licitantes.
Responsabilização da PMI por verbas trabalhistas e previdenciárias dos profissionais da Contratada alocados na execução contratual	Geração de custos trabalhistas e previdenciários para PMI , honorários, multas e verbas sucumbenciais	Empresa Contratada	Ressarcimento pela contratada , ou retenção de pagamento com devidas compensações.
Elevação dos custos operacionais para cumprimento do objeto decorrente da atividade empresarial , desde que o fato gerador tenha relação com o objeto.	Aumento do custo de execução	Compartilhado	Possibilidade de Celebração de aditivo contratual.
Fatos impeditivos ou que retardem a execução do contrato, originário da atividade empresarial ou do objeto	Aumento do custo de execução / aumento do prazo contratual	Empresa Contratada	Planejamento empresarial . Aplicação de sanção .
Restrição orçamentária do órgão contratante	Atraso no pagamento	PMI	Possibilidade de Suspensão das atividades . Aplicação da cláusula contratual.
Adquirir material, sem anuência da PMI, exceto em situações emergenciais devidamente documentadas e aceitas pela Comissão de Fiscalização	Aumento do custo de execução e refazimento dos serviços	Empresa Contratada	Atender as especificações do edital licitatório



Prefeitura Municipal de Itaperuna
Secretaria Municipal de Planejamento
Av. Cory Pillar, nº 1838 – Cidade Nova
Itaperuna/RJ - Tel.: 0800 711 2121



Itaperuna/RJ, 26 de abril de 2026

Carlos Alexandre Vieira Seródio
Secretário Municipal de Planejamento

Bernardo Figueiredo de Almeida
Engenheiro Civil
CREA-RJ 2022108626